



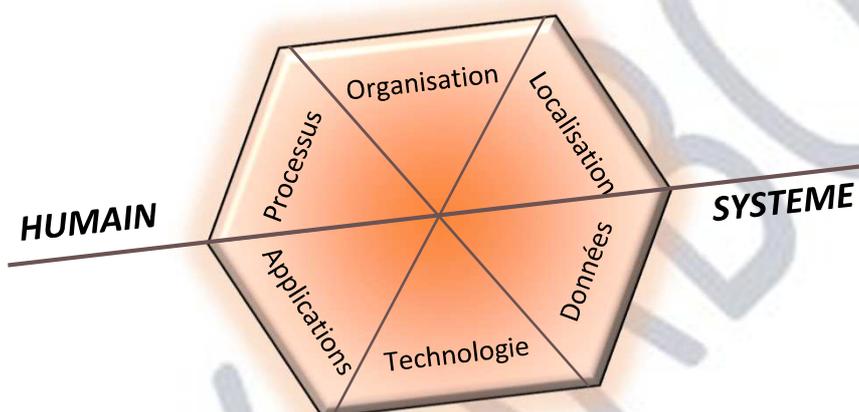
## Notre vision

Un projet de migration suppose une phase d'analyse préalable, impliquant l'ensemble des interlocuteurs impactés (DSI Etude & Architecture, Directions Métiers, MOA...), qui vise à :

## Aligner les acteurs sur les objectifs et enjeux

Afin de réduire les freins au changement et s'assurer d'une implication de tous, il est important de partager autour des 2 thèmes suivants :

- ✓ **Confirmer les objectifs de la migration**  
Pourquoi mener cette migration ? Quelles sont les attentes des métiers ? Quelles sont les attentes des équipes techniques ?
- ✓ **Identifier les enjeux et les contraintes**  
Quelle sera la place de cette application au sein de l'architecture SI globale ? Quelles fonctions adresser à moyen terme ? Quelles sont les contraintes métiers, réglementaires, de maintenance ou d'interdépendances avec d'autres projets ?



L'hexagone doit être utilisé pour analyser tant l'existant que les perspectives de l'entreprise.

L'utilisation de cet hexagone permet d'évaluer la solution cible, de mesurer l'adéquation aux objectifs et enjeux ainsi que de définir les moyens à mettre en œuvre.

## Analyser l'existant et les perspectives

Un projet de migration implique un ensemble de changements dont les impacts concernent les six domaines clés de l'hexagone du changement.

## Les points clés d'un projet de migration

- ✓ Identifier et **partager les objectifs et enjeux** avec l'ensemble des acteurs
- ✓ **Tenir compte de la qualité initiale des données** dans l'organisation du projet et la conception de la solution cible
- ✓ **Anticiper les travaux associés à la reprise** (nettoyage, mapping...)
- ✓ **Communiquer au plus tôt sur la couverture fonctionnelle et technique** des solutions mises en œuvre et les éventuels contournements



## Notre savoir-faire

Les équipes Karbone vous accompagnent sur des projets de migration au travers de deux types d'interventions :

### Pilotage des projets

- Planification et organisation des travaux
- Elaboration du plan d'assurance qualité et suivi de son application
- Gestion des risques
- Préparation et animation des comités de pilotage
- Gestion des ressources humaines des projets

### Assistance à la maîtrise d'ouvrage

- Cadrage des besoins et des solutions cibles
- Analyse d'impacts des solutions sur les six domaines clés
- Aide au choix sur les modes de migration
- Assistance à la conception et à la validation des solutions cibles
- Assistance aux travaux de reprise des données, de l'analyse initiale à leur intégration
- Conduite du changement

## Ils nous ont fait confiance



- ✓ Assistance au déploiement à l'international d'un progiciel comptable et de restitution



- ✓ Développement et déploiement pour les sites à l'internationale d'une solution complète pour le contrôle de gestion et le reporting des filiales



- ✓ Déploiement de l'infocentre lié à la migration vers Summit.

## Nous contacter

**Stéphane Monory – CEO Karbone**

[stephane.monory@karbone.eu](mailto:stephane.monory@karbone.eu) - 06 88 46 23 98